

Verschiedene Quellen, eine Stimme:

Digitale Steuerung im heterogenen Umfeld

Themen: Produktionscontrolling, Integrierte Finanzplanung

Branche: Verpackungsindustrie

Umsatz: 120 Mio. Euro

Mitarbeiter: 640

Anwender: 6

Vorsysteme: ABAS ERP

Projektdauer: 2017 bis heute (Stand: Mai 2019)

Umsetzung: Unternehmerkontor GmbH



"Das Projekt war eine Herausforderung für das Team und die Technik. Aber durch die Standardisierung haben sich Prozessschritte deutlich verkürzt, so dass wir effektiv mehr Zeit haben, uns um die Datenqualität zu kümmern."

Bernd Unser, CFO Ringmetall AG

Drei Fragen an Bernd Unser

Wie war die Ausgangssituation?

Ziel war es, die Berichterstattung für den Vorstand, den Aufsichtsrat und die Börse zu standardisieren. Wir mussten verschiedene Rechnungslegungen über Ländergrenzen hinweg zusammenbringen, auf IFRS umstellen und die Daten harmonisieren. Mit der Einführung der Lösung wollten wir die Grundlage für eine integrierte Berichterstattung über alle Gesellschaften schaffen. Angesichts unterschiedlicher Kulturen und gesetzlicher lokaler Besonderheiten war das eine Herausforderung.

Was sind für Sie die Highlights?

Unsere Mitarbeiter in Rechnungswesen, IT und Controlling sowie unser Umsetzungspartner haben teilweise bis an ihre Kapazitätsgrenzen gearbeitet haben. Es ist manchmal eine Herausforderung, inmitten der ganzen Arbeit kurz innezuhalten, um festzustellen, was schon alles gelungen ist – und diese Erfolge zu feiern. Hinsichtlich der Lösung sind die deutlich reduzierten Prozessschritte beeindruckend. Wir haben nun effektiv mehr Zeit, uns um die Datenqualität zu kümmern.

Was sind Ihre Lessons Learned?

Es ist wichtig, ein klares Ziel zu definieren, mit dem alle Beteiligten etwas anfangen können. Als entscheidend empfinde ich eine klare Projektführung, gerade im Zuge der Harmonisierung von Standards. Die Beteiligten sollten einen echten Nutzen für sich erkennen, auch wenn der Abschied von lieb gewonnenen Gewohnheiten bisweilen einiges an Energie kostet. In solchen Zeiten ist eine enge Führung das A und O.

Über die Ringmetall AG

Der weltführende Spezialanbieter in der Verpackungsindustrie entwickelt und produziert seine Produktlösungen an zwölf Standorten in sieben Ländern auf drei Kontinenten. Zur Ringmetall Gruppe gehören insgesamt 21 Tochtergesellschaften.

Sie wollen mehr Details?

Schreiben Sie uns doch einfach!
Wir freuen uns auf Ihre Mail:
kontakt@cp.ag



Natural Business Intelligence.

CP Corporate Planning AG

Grosse Elbstrasse 27 · 22767 Hamburg, Germany · Tel. +49 40 431333-0 · Fax +49 40 431333-33
info@corporate-planning.com · www.corporate-planning.com

Corporate
Planning 